



Effektrapport 2025

Innehållsförteckning

1. Avgränsningar	3
1.1 Organisationen	3
1.2 Rapportens avgränsningar	3
2. Förändringsteori	4
2.1 Problembild och målgrupper	4
2.2 War Childs Care System	6
2.3 Våra områden	7
2.4 Vårt arbete kopplat till de globala målen	8
3. Hur mäter vi effekten?	9
3.1 MEAL	10
3.2 Uppföljning av resultat och kvalitet	10
3.3 War Childs globala strategi	10
4. Utfall	11
4.1 Förändring hos ungdomarna	13
4.2 Förändring på regional nivå	13
5. Effekter	14
5.1 Hur har War Child bidragit till förändringen?	14
5.2 Resultatets hållbarhet	16
5.3 Hur vet vi att vi gör rätt saker?	16
6. Utvärdering - lärdomar och vägen framåt	17
6.1 Vad har vi lärt oss?	17
6.2 Vad fungerade bra?	18
6.3 Vad behöver utvecklas?	18
6.4 Do No Harm, riskhantering och antikorruption	19
6.5 Hur sprider vi kunskapen?	19

1. Avgränsningar

1.1 Organisationen

War Child är en internationell barnrättsorganisation som arbetar för att skydda, stärka och ge hopp åt barn som drabbats av krig och konflikt. Med verksamhet i 15 länder erbjuder vi långsiktiga program inom skydd, utbildning, psykosocialt stöd och stärkande av ungas egenmakt (youth empowerment). Kärnan i vårt arbete är barns psykiska hälsa och välbefinnande. War Child är en branschledande aktör inom psykosocialt stöd och våra insatser bygger på forskning, evidens och mångårig erfarenhet från konfliktområden. Genom att kombinera vetenskapligt utvärderade metoder med lek och kreativa uttryck stärker vi barnens motståndskraft. På så sätt skapar vi verklig och varaktig förändring för barn som lever i krigets konsekvenser.

War Child genomför program och aktiviteter för konfliktdrabbade barn och unga i 15 länder: Afghanistan, Centralafrikanska republiken, Colombia, Demokratiska Republiken Kongo, Jordanien, Jemen, Libanon, Sudan, Sydsudan, Sverige, Syrien, Uganda, Ukraina, Tyskland och Palestina. Vi har tidigare arbetat i Irak och ger för närvarande tekniskt stöd på distans till Burundi. Vi har också kontor i Nederländerna, Storbritannien och USA (under namnet Children in Conflict). I Nederländerna levereras vår insats TeamUp, som riktats till barn på flykt, av partnerorganisationer.

Programmets storlek och utformning är olika för varje land och i fält är majoriteten av personalen lokalanställda. Det är en medveten strategi som skapar lokalt ägarskap, långsiktig förändring, stärkt civilsamhälle samt arbetstillfällen. En central del av War Childs arbete är samarbetet med internationella och lokala partnerorganisationer. Genom dessa samarbeten kan War Child nå fler barn och säkerställa att insatserna utgår från relevant kunskap och evidensbaserade metoder som är anpassade efter den lokala kontexten.

War Child etablerades och registrerades som insamlingsstiftelse i Sverige 2016 och har sedan dess drivit flera projekt riktade till ungdomar med erfarenhet av migration. Det första projektet i Sverige startade 2018 och drivs än idag. Utöver lokala projekt arbetar vi med partnerskap och insamlingsevent. Under de senaste åren har vi etablerat oss som en självklar aktör inom civilsamhället.

1.2 Rapportens avgränsningar

I effektrapporten för 2025 kommer vi att lyfta vårt internationella arbete med fokus på initiativet Atalaia Sim Fronteiras – Youth for Peace som genomfördes i Buenaventura, Colombia och i São Paulo, Brasilien. Initiativet finansierades av ForumCiv.

Nationellt har vi arbetat med vår interna kontroll och styrning för att möta nationella utmaningar. Det kommer inte lyftas i den här rapporten.

Rapporten täcker år 2025 med viss utökning för att beskriva bakgrunden till projektet.

2. Förändringsteori

2.1 Problembild och målgrupper

SAMHÄLLSUTMANINGEN - KRIGETS KONSEKVENSER FÖR BARN

Över en halv miljard barn och ungdomar lever idag med konsekvenserna av krig och väpnad konflikt. Antalet barn som växer upp i områden präglade av konflikt har ökat kraftigt sedan 2000 och mer än fördubblats sedan 2022. Kriget i bland annat Gaza, Ukraina och Sudan, tillsammans med konflikter i andra delar av världen, bidrar till den fortsatta utvecklingen. Samtidigt drabbas många av barnen även av naturkatastrofer, vilket ytterligare förvärrar deras situation.

Krig och väpnade konflikter påverkar alla delar av ett barns liv. Barn tvingas lämna sina hem, skolor, sin trygghet och personer som står dem nära. Många separeras från sina familjer och förlorar tillgången till utbildning och andra grundläggande samhällstjänster. Att leva med konsekvenserna av krig kan också påverka barns psykiska och sociala välbefinnande långt efter att den akuta konflikten har upphört. Stress och traumatiska upplevelser kan påverka barns utveckling och möjligheter att skapa relationer samt känna trygghet. Samtidigt är barns behov och erfarenheter inte alltid synliga i humanitära insatser eller i beslut som rör deras liv. Barn som drabbats av krig behöver därför inte bara skydd och stöd, de behöver också få sina rättigheter respekterade och möjlighet att göra sina röster hörda.

War Child arbetar för att skapa en trygg framtid för barn som drabbats av krig och konflikt. Med utgångspunkt i barns rättigheter och med barnens egna erfarenheter som en viktig del av vårt arbete utvecklar och genomför vi insatser inom psykosocialt stöd, utbildning och skydd. Vårt arbete bygger på kunskap och evidens. Genom att kombinera barns egna erfarenheter med forskning och kunskap om vad som fungerar kan vi utveckla insatser som är relevanta för barnens behov och den verklighet de lever i. War Child kan inte nå alla barn, men våra metoder och vår kunskap kan nå längre. Därför arbetar vi också för att sprida kunskap, utveckla metoder och påverka de system som ska skydda och stödja barn som drabbats av krig och konflikt.

Vårt mål är inte bara att ta barnet ur kriget, utan också att ta kriget ur barnet.



WAR CHILDS MÅLGRUPP OCH DESS BEHOV

War Childs primära målgrupp är barn och ungdomar som påverkas av och lever med konsekvenserna av väpnad konflikt och flykt. Målgruppen är inte en homogen grupp, utan dess behov varierar beroende på situation. Det innebär bland annat att skydd från våld och exploatering, tillgång till kvalitetsutbildning samt psykosocialt stöd varierar beroende på kontext. War Childs tioårsstrategi bygger på barns egna erfarenheter, evidens om vad som fungerar och en analys av framtida behov. Strategin syftar till att maximera vår långsiktiga påverkan i de frågor som är viktigast för barn som drabbats av krig och konflikt. För att nå dit fokuserar War Child på fyra strategiska områden: forskning för förändring, att skala upp effektiva, evidensbaserade metoder, programengagemang och påverkansarbete.

Idag växer 520 miljoner barn upp i krig och konflikt. Av dem arbetar War Child med de cirka 10 miljoner barn som drabbas hårdast av olika skäl. För att skapa långsiktiga och hållbara resultat riktar War Child inte enbart sina insatser till barn och ungdomar. Även vårdnadshavare, närstående vuxna i lokalsamhällen involveras, eftersom de spelar en viktig roll för barnets trygghet och möjligheter att återhämta sig och utvecklas.

Barn och ungdomar är samtidigt inte enbart mottagare av stöd, utan aktiva deltagare i den förändring War Child vill bidra till. Barns egna erfarenheter och perspektiv är en viktig utgångspunkt i vårt arbete. Genom att lyssna på barn och unga och ta tillvara deras erfarenheter av krig och konflikt kan vi bättre förstå deras behov och utveckla insatser som är relevanta och anpassade efter deras verklighet. Genom att stärka barns och ungas möjlighet att uttrycka sina åsikter och delta i beslut som rör deras liv kan deras perspektiv också bidra till förändring i familjer, lokalsamhällen och samhällen i stort. Genom att synliggöra barns perspektiv kan War Child samtidigt bidra till ökad kunskap och medvetenhet bland vuxna och andra aktörer som påverkar barns liv.

VÅR UTGÅNGSPUNKT

Vi tror på barns och ungas inneboende kraft och förmåga att påverka sina egna liv. Genom att stärka deras välbefinnande och möjligheter att delta skapar vi bättre förutsättningar för dem att forma sin egen framtid och bidra till utvecklingen av de samhällen de lever i. Barn är inte bara vår framtid, de är också en viktig del av vårt samhälle här och nu. Att arbeta med barn och unga i konflikt- och våldsdrabbade samhällen kräver ett stort ansvar. Insatserna måste utformas så att de inte förvärrar barnens situation, utan bidrar till deras trygghet och välbefinnande.

War Child utvecklar och använder evidensbaserade metoder (EBM) som en central del av arbetet för att säkerställa att barn som drabbats av krig och konflikt samt andra katastrofer får stöd av hög kvalitet. Genom forskning och systematisk utvärdering utvecklar och testar vi våra metoder för att säkerställa att de ger önskad effekt och kan användas i olika kontexter utan att göra mer skada än nytta. Metoderna utgör en viktig del av War Childs Care System (*se avsnitt 2.2*) och används både av oss och i vårt nätverk av partnerorganisationer. På så sätt kan vi möta varje barn på ett passande och respektfullt sätt.

2.2 War Childs Care System

War Childs Care System är ett integrerat arbetssätt för att stärka välbefinnandet hos barn och ungdomar som drabbats av krig och konflikt. Systemet kombinerar psykosocialt stöd, utbildning och skydd för att möta barns olika behov och stärka deras möjlighet att återfå trygghet och tillit till sig själva och andra. Vårt Care System omfattar även barnens omgivning. Genom att involvera familjer, vårdnadshavare och andra trygga vuxna stärks de skyddande miljöerna runt barnet och förutsättningarna för långsiktig förändring. Insatserna utvecklas utifrån humanitära standarder och forskning, där War Child systematiskt testar och utvärderar metoder för att säkerställa att de ger positiv effekt och kan nå fler barn.



2.3 Våra områden

War Childs Care System är ett integrerat arbetssätt för att stärka välbefinnandet hos barn och ungdomar som drabbats av krig och konflikt. Systemet kombinerar psykosocialt stöd, utbildning och skydd för att möta barns olika behov och stärka deras möjlighet att återfå trygghet och tillit till sig själva och andra. Vårt Care System omfattar även barnens omgivning. Genom att involvera familjer, vårdnadshavare och andra trygga vuxna stärks de skyddande miljöerna runt barnet och förutsättningarna för långsiktig förändring. Insatserna utvecklas utifrån humanitära standarder och forskning, där War Child systematiskt testar och utvärderar metoder för att säkerställa att de ger positiv effekt och kan nå fler barn.

SKYDD

I väpnade konflikter bryts de strukturer som skyddar barn och unga ofta ned, vilket ökar risken för våld, övergrepp och sexuellt utnyttjande. Tillsammans med lokalsamhällen och myndigheter arbetar vi för att stärka skyddssystemen och barns rättigheter. War Child skapar också trygga platser där barn i krig kan leka, lära och bygga en bättre framtid.

PSYKOSOCIALT STÖD

Psykosocialt välmående är en central del av våra program och påverkas ofta av krig och flykt. Genom strukturerade och kreativa aktiviteter stärker vi barns självförtroende och tillit till andra. Vi arbetar även med föräldrar och andra vuxna för att förbättra deras förmåga att ge omsorg och psykosocialt stöd. Psykisk hälsa är avgörande. Först när ett barn mår bra psykiskt kan det börja bygga sin framtid.

UTBILDNING

Utbildning är en grundläggande rättighet, men miljontals barn saknar tillgång till skola, särskilt i krig och konflikt. War Child har därför utvecklat det evidensbaserade programmet Can't Wait To Learn, som med hjälp av surfplattor och interaktiva spel ger barn utbildning även under flykt. Programmen stärker både kunskap och sociala och emotionella färdigheter i samarbete med nationella utbildningsmyndigheter.

YOUTH EMPOWERMENT

War Child stärker ungas egenmakt genom att ge dem verktyg att ta kontroll över sina liv och påverka sin framtid. I konflikt-drabbade miljöer får unga stöd att bygga självförtroende, ledarskap och delaktighet i samhället genom mentorskap, professionell utveckling, sport, konst och ungdomsleda nätverk. Programmen stöttar dem att identifiera samhällsutmaningar, engagera sig i civila processer och använda sina styrkor för att forma sina liv och bidra till positiv förändring.



2.4 Vårt arbete kopplat till de globala målen

War Childs arbete knyter an till flera av FN:s globala mål för hållbar utveckling. Genom att erbjuda barn skydd, tillgång till utbildning samt psykosocialt stöd bidrar War Child till:

- ▶ God utbildning för alla (Mål 4)
- ▶ Minskad ojämlikhet (Mål 10)
- ▶ Bekämpa klimatförändringen (Mål 13)
- ▶ Fredliga och inkluderande samhällen (Mål 16)

Genom att stärka barns rättigheter, välbefinnande, delaktighet och möjligheter att påverka sina egna liv bidrar War Child till Agenda 2030 och till ambitionen att ingen ska lämnas utanför. De globala målen är ömsesidigt beroende av varandra, där FN betonar vikten av att inkludera barn som påverkas av väpnade konflikter i arbetet för hållbar utveckling.



3. Hur mäter vi effekten?

För att mäta effekten i våra projekt följer vi regelbundet upp med hjälp av två typer av mått: räckvidd (Reach) och kvalitet i våra insatser (Quality of Care).



1

RÄCKVIDD (REACH)

Räckvidd avser antalet flickor, pojkar, kvinnor och män, samt ej identifierade, som nås av vårt stöd i hela vår verksamhet. Deltagardata samlas in var fjärde månad från War Childs landskontor och en gång per år från våra strategiska uppskalningspartner, såsom Rädda Barnen och SOS Barnbyar. Uppgifterna är framför allt uppdelade efter ålder och kön.

2

RAMVERK FÖR KVALITET I VÅRA INSATSER [QUALITY OF CARE FRAMEWORK]

När vi arbetar med evidensbaserade metoder följer vi upp tre grundläggande indikatorer: deltagande, kompetens och att metoden genomförs enligt sin utformning.

Deltagande handlar om hur många sessioner deltagarna deltar i och i vilken omfattning barn och vårdnadshavare får ta del av metoden.

Deltagandet registreras idag genom en särskild närvaroapp och följs upp vid varje session för bland annat TeamUp, BeThere och EASE.

Kompetens handlar om i vilken utsträckning de som genomför sessionerna har rätt färdigheter, förhållningssätt, kunskap och arbetssätt för att arbeta med barn, ungdomar och vårdnadshavare inom psykisk hälsa och andra insatsområden. Ledare och handledare observeras antingen under utbildning eller när de genomför en faktisk session. Bedömningen görs av en utbildad bedömare med hjälp av särskilda verktyg för att mäta kompetens. Verktøyen har utvecklats tillsammans med WHO och UNICEF och ingår även i det internationella initiativet EQUIP.

Trovärdighet, det vill säga att metoden utförs enligt sin utformning (fidelity), handlar om i vilken utsträckning en insats genomförs på det sätt som den är utformad för att genomföras. Handedare observerar faktiska sessioner med hjälp av en checklista för att säkerställa att metodens centrala delar genomförs på rätt sätt.



3.1 MEAL – uppföljning, utvärdering, ansvars-utkrävande och lärande

Utöver de två typerna av mått finns gemensamma riktlinjer för hur teamen arbetar med MEAL – Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning. En grundläggande princip är att alla projekt ska ha en tydligt utformad förändringslogik och tydligt definierade indikatorer för varje nivå i denna. War Child har identifierat gemensamma resultat och tillhörande resultatindikatorer inom våra tematiska områden, barnskydd, utbildning samt psykosocialt stöd. Områdena kan användas i projektens utformning för att skapa ett mer enhetligt arbetssätt för att följa upp resultat.

Vid behov genomförs externa utvärderingar av insatsernas kvalitet, effektivitet, relevans och långsiktiga hållbarhet. Projektens ekonomi, personal, säkerhet och logistik följs också upp. War Childs Sveriges ekonomi granskas årligen av en extern revisionsbyrå, och en internrevisor följer upp att organisationen efterlever lagar och regler samt använder insamlade medel effektivt och transparent. I Sverige har War Child anlitat revisorsfirman Grant Thornton, som är experter inom ideella organisationer.

3.2 Uppföljning av resultat och kvalitet

Genom våra system för uppföljning kan vi följa både hur många människor vi når och kvaliteten i det stöd vi erbjuder. För evidensbaserade metoder följer vi bland annat upp deltagande, genomförarnas kompetens och hur väl metoderna genomförs enligt den ursprungliga utformningen. På så sätt får vi information som kan användas för att säkerställa kvaliteten i våra insatser, identifiera områden som behöver utvecklas och stärka vår förmåga att följa vilka förändringar vårt arbete bidrar till.

3.3 War Childs globala strategi

War Childs globala strategi utvecklades 2024 tillsammans med en tillhörande förändringsteori. Till följd av de omfattande finansieringsnedskärningarna i början av 2025 och de förändringar som därefter skett inom biståndssektorn genomförde War Child en översyn av strategin. Under 2025 utvecklades därför en fokuserad strategi som ersatte den tidigare strategin och dess förändringsteori. En ny förändringsteori håller på att tas fram utifrån den fokuserade strategin, men är ännu inte färdigställd. Även War Childs processer för att följa upp strategin ses över och uppdateras i samband med de strategiska förändringarna.

4. Utfall

Initiativet Atalaias Sim Fronteiras – Youth for Peace genomfördes mellan 2023 och 2025 och syftade till att stärka marginaliserade barn och ungdomar i våldsdrabbade områden i Brasilien och Colombia. Målet var att utöka deras möjligheter att göra sina röster hörda och påverka frågor som rör deras rättigheter, samt att involvera ansvariga aktörer i utformningen av olika insatser. Den primära målgruppen var ungdomar som lever i socialt utanförskap, vilket inkluderar de som utsätts för väpnat våld och ekonomisk utsatthet.

Initiativet byggde på War Childs centrala syn på unga som viktiga förändringsaktörer och bärare av egen kunskap och erfarenhet. Projektet genomfördes i samarbete mellan War Child och de lokala organisationerna CORMEPAZ i Buenaventura, Colombia, och UNAS i São Paulo, Brasilien. Båda organisationerna har lång erfarenhet av att arbeta med unga och deras rättigheter i sina lokalsamhällen.

Totalt nådde initiativet 983 unika deltagare, varav 70 % var ungdomar eller unga vuxna. Av dessa deltog 225 unga direkt i initiativet, varav 64 % var kvinnor och 36 % män. Genomförandet vägledades av tre huvudsakliga arbetssätt:

Stärkt påverkansarbete och mobilisering bland unga genom workshops inom påverkansarbete och forskning (Participatory Action Research – PAR och VoiceMore).

Det bidrog till fler aktiviteter för att öka medvetenheten samt till ökat deltagande i dialogen med ansvariga aktörer. Det ökade i sin tur erkännandet av ungas röster och perspektiv.

Främjande av innovativa samarbeten för mänskliga rättigheter och ungas möjligheter till sysselsättning. CORMEPAZ samarbetade med Holland House för att genomföra workshops inom affärsutveckling och personliga färdigheter. Det gav unga möjlighet att utveckla affärsmodeller samt få tillgång till startkapital för att starta egna företag. UNAS erbjöd stipendier genom sitt Youth Observatory och skapade kontakter mellan deltagarna och skolor, lokalradio och andra lokala aktörer.

Stärkt regionalt påverkansarbete genom stöd till skapandet av ett latinamerikanskt nätverk för påverkansarbete, där CORMEPAZ och UNAS hade ledande roller. Fokus låg bland annat på data som samlats in och tagits fram av medborgare, kunskapsutbyte och regionala dialoger. Ungdomar fick möjlighet att föra dialog med UNICEF, World Vision och Global Youth Network och tog tillsammans fram verktyg för påverkansarbete, bland annat ett positionsdokument inför COP30 och en tvåspråkig webbplats för påverkansarbete.

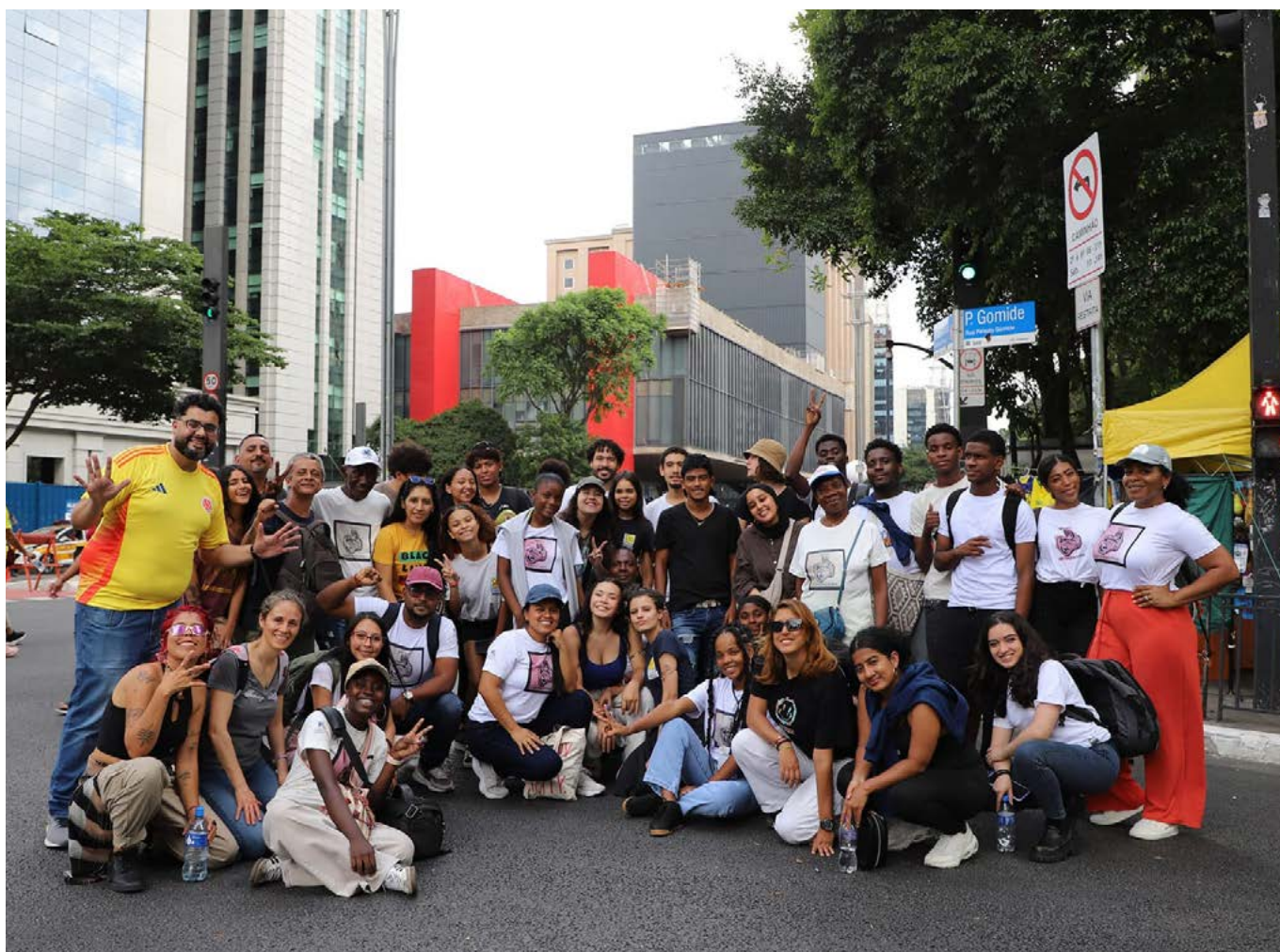


AKTIVITETER FÖR STÄRKT UNGDOMSDRIVET PÅVERKANSARBETE

- ▶ PAR
- ▶ VoiceMore
- ▶ Forskning
- ▶ Utbildningar
- ▶ Lokala projekt
- ▶ Dialog med ansvariga aktörer

REGIONALT PÅVERKANSARBETE DÄR WAR CHILD BIDRAGIT

- ▶ Regionala erfarenhetsutbyten
- ▶ Språkutbildning
- ▶ Latinamerikanskt nätverk
- ▶ Dialoger
- ▶ COP30-position
- ▶ Tvåspråkig webbplats
- ▶ Kontakt med UNICEF, World Vision och Global Youth Network



4.1 Förändring hos ungdomarna

Initiativet stärkte ungdomarnas kunskaper och förmågor inom påverkansarbete och entreprenörskap. Genom bland annat Participatory Action Research (PAR), UBUNTU och VoiceMore fick ungdomarna möjlighet att själva identifiera frågor som var viktiga för dem och utveckla sina egna initiativ, vilket gjorde att de fick möjlighet att delta i påverkansarbete. I Buenaventura använde ungdomarna exempelvis metoderna för att utveckla och genomföra lokalt drivna initiativ, bland annat kopplade till miljöfrågor. I São Paulo fick ungdomar genom Youth Observatory möjlighet att undersöka och synliggöra samhällsfrågor som berörde deras lokalsamhälle, såsom stigmatisering kopplad till droganvändning och de sociala konsekvenserna av att allt fler människor bor i tätbebyggda områden.

Ungdomarna fick även erfarenhet av att kommunicera sina perspektiv genom exempelvis film, kulturella evenemang och lokala medier. Genom dialoger och möten med skolor, lokala myndigheter och organisationer samt internationella organisationer fick de dessutom möjlighet att föra fram sina perspektiv i olika sammanhang. Projektet har således lett till ökad kunskap hos ungdomarna och praktisk erfarenhet av att bedriva forskning, formulera och driva påverkansarbete samt utveckla egna initiativ. De har också fått verktyg som kan användas i framtida projekt och påverkansarbete, vilket stärker deras förutsättningar att själva agera som förändringsaktörer i sina lokalsamhällen i framtiden.

4.2 Förändring på regional nivå

Initiativet har stärkt CORMEPAZ och UNAS som civilsamhällesaktörer och bidragit till att utveckla deras administrativa och programmässiga kapacitet. Genom samarbetet och erfarenhetsutbytet har organisationerna fått nya arbetssätt och byggt upp sina metoder för att främja ungas delaktighet och bedriva påverkansarbete. Deras kapacitet att följa upp och kvalitetssäkra verksamheten har också stärkts genom War Childs utvecklade system för uppföljning, utvärdering, ansvarsutkrävande och lärande (MEAL). Den administrativa kapaciteten har utvecklats genom att organisationerna har följt gemensamma operativa riktlinjer och arbetat systematiskt med kvalitetsindikatorer, budgetuppföljning och tidsplanering. Effektiviteten har också förbättrats genom arbetssätt som skapat större flexibilitet och gjort det möjligt att snabbt anpassa processer efter lokalsamhällets behov. Det har samtidigt bidragit till förbättrad kommunikation, både inom organisationerna och i samarbetet med externa partner. Organisationernas interna kapacitet har även stärkts genom utbildningar och kontinuerligt stöd.

Kapacitetsförstärkningarna har ökat organisationernas roll som civilsamhällesaktörer och bidragit till ökad synlighet i de områden där projekten har genomförts. Erfarenheten av att ingå i ett internationellt partnerskap har dessutom utvecklat organisationernas lokala kompetens och gett dem möjlighet att delta i nya sammanhang, exempelvis dialoger mellan olika aktörer och evenemang arrangerade av War Child.

5. Effekter

5.1 Hur har War Child bidragit till förändringen?

War Childs insatser har bidragit till förändringen genom en kombination av utbildning, metodstöd, erfarenhetsutbyte och möjligheter för ungdomar och partnerorganisationer att själva omsätta sina kunskaper i praktiken. Genom metoder som PAR, VoiceMore och UBUNTU har ungdomar fått kunskap och praktiska verktyg inom bland annat forskning, påverkansarbete och kommunikation. De fick därefter möjlighet att själva identifiera frågor som är viktiga för dem och föra dialog med offentliga och internationella aktörer. Även samarbetet mellan CORMEPAZ och UNAS har varit en viktig del av förändringen. Genom erfarenhetsutbyte och gemensamma aktiviteter har organisationerna kunnat lära av varandras arbetssätt och utveckla sin kapacitet inom bland annat ungdomsdelaktighet och påverkansarbete. De regionala utbytena har dessutom skapat nya nätverk och möjliggjort gemensamma påverkansinsatser.

En viktig del av initiativets bidrag till förändring var att kunskap och kompetens fördes över till ungdomar och lokalsamhällen. Genom verktyg som PAR och VoiceMore fick ungdomarna färdigheter som de själva kan använda i pågående och framtida projekt. Det skapade förutsättningar för ett mer självständigt och lokalt drivet förändringsarbete och stärkte möjligheten att resultaten lever vidare efter projektets slut.

War Child utgår från att unga själva är viktiga förändringsaktörer och bärare av kunskap och erfarenhet. Genom att stärka deras organisering och möjligheter att göra sina röster hörda skapas bättre förutsättningar för dem att påverka frågor som rör deras rättigheter och samhällen.



För War Child har samarbetet samtidigt stärkt organisationens roll genom erfarenhetsutbyte med lokala partner som har olika kompetenser och arbetssätt. Samarbetet har också bidragit till att fördjupa förtroendet mellan War Child och de lokala partnerorganisationerna, vilket i sin tur har förbättrat det gemensamma arbetet inom det regionala nätverket för påverkansarbete.

I arbetet med vår nya strategi, som fortfarande är under utveckling, har vi fått en fördjupad förståelse för hur vi arbetar med internationella partnerorganisationer. War Child Sverige implementerar projekt med svenska medel, vilket gör att tydliga processer för transparens är viktigt. Vi arbetar även förebyggande och i enlighet med alla lagar för att motverka korruption. Vi har också utvecklat vårt arbete med Child Safeguarding och blivit mer medvetna om hur relaterade frågor behöver integreras i hela genomförandet av olika projekt. Den nya strategin visar tydligare vikten av att investera i lokal kompetens och skapa förutsättningar för partnerorganisationer att långsiktigt driva och utveckla verksamheten. War Child har ett ansvar att säkerställa att våra insatser är effektiva och leder till önskad förändring för de barn vi arbetar för, vilket innebär att vi kontinuerligt behöver följa upp, utvärdera och vid behov anpassa våra program.



5.2 Resultatets hållbarhet

Hållbarheten säkerställdes genom att öka programmässig och organisatorisk kapacitet som gör det möjligt för partnerorganisationerna och ungdomarna att fortsätta arbetet även efter projektperiodens slut. På programnivå har pågående processer, såsom PAR- och UBUNTU-sessionerna i Buenaventura samt ungdomsinitiativet i São Paulo, bidragit till att skapa en långsiktig grund för ungdomsdrivet påverkansarbete och arbete för mänskliga rättigheter. Genom utbildning inom påverkansarbete, forskning och kommunikation, i kombination med praktisk erfarenhet av dialoger mellan olika samhällsaktörer, har unga ledare fått verktyg för att själva kunna utforma och genomföra initiativ. VoiceMore-utbildningen har ytterligare stärkt CORMEPAZ:s och UNAS:s förmåga att integrera ungas påverkansarbete i sina verksamheter och strategier, vilket bidrar till kontinuitet även efter projektets slut.

Inom försörjning och entreprenörskap har ungdomar som deltagit i Holland Houses utbildningar fått kunskaper inom företagande och marknadsföring, stöd i juridiska registreringsprocesser samt praktiska verktyg, såsom tjänsteportföljer och affärsmodeller. De här kunskaperna och resurserna har bidragit till att utveckla ungdomarnas möjligheter att starta och driva egna initiativ över tid. De metodstöd och riktlinjer som tagits fram inom projektet kan dessutom användas i det fortsatta arbetet med nya ungdomsgrupper och bidra till att resultaten lever vidare.

På organisationsnivå har båda partnerorganisationerna utvecklat sina system för uppföljning, utvärdering, ansvarsutkrävande och lärande (MEAL). Genom att integrera återkoppling, metodföljsamhet och kvalitetsuppföljning i det löpande arbetet har organisationerna stärkt sin förmåga att genomföra och följa upp komplexa projekt på ett effektivt och transparent sätt.

Slutligen har det regionala påverkansarbetet, inklusive erfarenhetsutbyten mellan länderna, kulturella möten, språkutbildningar och etableringen av ett latinamerikanskt nätverk för ungdomars påverkansarbete, skapat långsiktiga relationer och plattformar för fortsatt samarbete. Partnerorganisationerna har kommit överens om att fortsätta utveckla den regionala strategin, vilket skapar förutsättningar för att ungas röster även framöver ska få genomslag på lokal, nationell och regional nivå. Det skapar goda förutsättningar för att resultaten ska kunna leva vidare och utvecklas.

5.3 Hur vet vi att vi gör rätt saker?

För att följa upp resultaten användes flera delar av MEAL-systemet, bland annat baslinje- och slutmätningar, närvarolistor, återkopplingsmekanismer och deltagandebaserade utvärderingar. Uppföljningen gav möjlighet att följa deltagandet, fånga upp ungdomarnas erfarenheter och bedöma förändringar under projektperioden. Det har även säkerställt ansvarsutkrävande och möjliggjort insamling av resultat och evidens. Genom återkommande återkoppling kunde aktiviteter dessutom anpassas efter ungdomarnas behov och den lokala kontexten. Uppföljningen bekräftade att initiativet nådde sina mål och samtidigt bidrog till att utveckla modeller för ungas egenledda påverkansarbete som kan användas och anpassas i andra sammanhang.

6. Utvärdering – lärdomar och vägen framåt

En viktig lärdom är betydelsen av tydliga processer för transparens och ansvarsutkrävande, särskilt i arbetet med svenska medel. Vi arbetar också förebyggande och i enlighet med gällande lagar och regler för att motverka korruption. Vi har samtidigt utvecklat vårt arbete med Child Safeguarding och blivit mer medvetna om hur dessa frågor behöver integreras genom hela genomförandet av våra projekt. Den nya strategin tydliggör också vikten av att investera i lokal kompetens och skapa förutsättningar för partnerorganisationer att långsiktigt driva och utveckla verksamheten. War Child har ett ansvar att säkerställa att våra insatser är effektiva och leder till önskad förändring för de barn vi arbetar för. Därför behöver vi kontinuerligt följa upp och utvärdera vårt arbete och vara beredda att anpassa våra program när det behövs.

En viktig framgång med initiativet Atalaias Sim Fronteiras – Youth for Peace var att unga i högre grad erkändes som aktörer med legitimitet att bedriva forskning och leda förändringsarbete. I Colombia fick unga genom metoder som PAR, UBUNTU och Voice-More möjlighet att utforma och genomföra lokalt förankrade projekt. I Brasilien utbildade det lokala ungdomsinitiativet De Olho Na Quebrada både nya och befintliga medlemmar. Genom utbildning och praktiska verktyg inom kommunikation fick ungdomarna möjlighet att sprida sina budskap och stärka sin roll som aktiva förändringsaktörer.

På kollektiv nivå skapade partnerskapet möjligheter att bygga upp nätverk och plattformar för påverkansarbete. Lokala dialoger och möten mellan olika samhällsaktörer, däribland skolor, lokala myndigheter och internationella organisationer, bidrog till att lyfta ungas prioriteringar på den offentliga agendan.

Resultaten bidrog direkt till CORMEPAZ:s och UNAS:s långsiktiga strategier genom att utveckla organisationernas ledarskap inom ungdomsdriven mobilisering och påverkansarbete för mänskliga rättigheter. Genom att lyfta fram ungas röster på nationella och regionala plattformar stärkte initiativet organisationernas roll i fredsbyggande arbete, utvidgade deras nätverk och ökade deras möjligheter att påverka lokala och regionala agendor.

6.1 Vad har vi lärt oss?

En central lärdom från initiativet var betydelsen av ett deltagandebaserat och flexibelt arbetssätt. Aktiviteterna anpassades kontinuerligt utifrån återkoppling från lokalsamhället och analyser av den lokala kontexten. Genom att involvera ungdomar och lokala ledare i planeringen kunde nya risker, såsom territoriella spänningar och otrygga platser, identifieras och hanteras. Det gjorde det möjligt att anpassa aktiviteterna efter den lokala situationen och samtidigt öka säkerheten för deltagare och personal. Regelbunden återkoppling och deltagandebaserade utvärderingar gjorde det möjligt att fånga upp synpunkter och behov under projektets gång och tillsammans med ungdomarna utveckla lösningar. Det ökade deltagarnas delaktighet och ägarskap över initiativet. En annan viktig lärdom var betydelsen av att bygga upp kunskap och kompetens hos deltagarna och lokalsamhällena. Genom War Childs metoder fick ungdomarna färdigheter som de kan använda i framtiden. Det visar på värdet av att inte enbart genomföra insatser för ungdomar, utan också ge dem verktyg att själva driva och utveckla framtida initiativ.

6.2 Vad fungerade bra?

- ▶ Deltagandebaserad planering
- ▶ Flexibilitet
- ▶ Ungdomarnas delaktighet
- ▶ Erfarenhetsutbyte mellan länder
- ▶ Kunskapsöverföring
- ▶ Lokalt förankrade partnerskap

Samarbetet med ForumCiv har under initiativets gång präglats av flexibilitet, transparens och konstruktiv dialog, vilket har underlättat genomförandet av aktiviteterna. Redan från början visade ForumCiv förståelse och vilja att anpassa sig till de lokala förutsättningarna och förändrade behov som uppstod under projektets gång. Det bidrog till att säkerställa att insatserna inte bara uppfyllde de uppsatta målen, utan också var relevanta och anpassade till de utmaningar och behov som partnerorganisationerna och ungdomarna mötte i våldsdrabbade områden.

En av de mest värdefulla delarna av samarbetet var ForumCivs fokus på kontinuerlig kommunikation och gemensam reflektion. Möten mellan War Child, CORMEPAZ och UNAS skapade viktiga forum för ansvarsutkrävande och erfarenhetsutbyte kring de olika lokala förutsättningarna. Mötena gav möjlighet att följa upp arbetet mot planerade resultat, samt att gemensamt analysera risker, hantera utmaningar och identifiera möjligheter att förbättra aktiviteternas genomslag.

ForumCivs öppenhet för återkoppling gjorde det också möjligt att anpassa strategier när nya behov identifierades. När det exempelvis blev tydligt att ungdomsdrivna initiativ för entreprenörskap behövde utvecklas, stöttade ForumCiv anpassningar av aktiviteterna genom riktade kapacitetsstärkande utbildningar och förbättrade rutiner för uppföljning. Det bidrog även till att stärka initiativen och ta fram en plan för deras långsiktiga hållbarhet, så att resultat och positiva effekter kan leva vidare över tid. Flexibiliteten bidrog till att projektet förblev relevant, inkluderande och förenligt med Do No Harm-principen.

6.3 Vad behöver utvecklas?

Ett område som framöver skulle kunna utvecklas är att systematisera dokumentationen och spridningen av lärdomar ytterligare. Det skulle vara värdefullt att skapa tydligare rutiner och verktyg för att dokumentera erfarenheter och lärdomar från projektet, så att det gemensamma lärandet mellan alla partner kan tas tillvara och användas i framtida initiativ. Sammanfattningsvis har samarbetet med ForumCiv varit en positiv och möjliggörande faktor för initiativets genomförande och resultat. Det har skapat förutsättningar för War Child och partnerorganisationerna att arbeta effektivt och anpassa insatserna efter förändrade kontexter. Genom att bygga vidare på denna grund och samtidigt utveckla dokumentation och vägledning kan framtida samarbeten få ännu större genomslag och bli mer hållbara.

6.4 Do No Harm, riskhantering och antikorruption

När det gäller antikorruption tillämpade War Child sina interna kontrollsystem, bland annat standardiserade upphandlingsprocesser, ekonomisk uppföljning och tydliga rapporteringsvägar mellan partnerorganisationerna. Mekanismerna säkerställde att givarens krav följdes och främjade transparens i användningen av projektets resurser. En viktig lärdom var betydelsen av öppen och kontinuerlig kommunikation kring ekonomiska processer, vilket stärkte ansvarsutkrävandet och bidrog till ett större förtroende mellan partnerorganisationerna. Do No Harm-principer, i kombination med flexibel riskhantering och tydliga system för ansvarsutkrävande, är avgörande för att genomföra insatser på ett effektivt och ansvarsfullt sätt i otrygga och våldsdrabbade miljöer.

6.5 Hur sprider vi kunskapen?

Genom erfarenhetsutbyte mellan partnerorganisationerna, ett regionalt nätverk och gemensamma produkter, såsom en COP30-position och en tvåspråkig webbplats, har projektets kunskap och metoder kunnat spridas till fler. Nya ungdomsgrupper har också utbildats, samtidigt som metoderna har utvecklats på ett sätt som gör dem användbara för andra organisationer. War Child kan inte nå alla barn, men våra metoder och vår kunskap kan nå längre.



Insamlingsstiftelsen War Child
www.warchild.se